27 ANI DE ACTIVITATE
A.R.S.M.D

ASOCIAȚIA ROMÂNĂ DE SALUBRITATE ȘI PENTRU MANAGEMENTUL DEȘEURILOR
A.R.S.M.D.

PATRONATUL SALUBRITĂȚII DIN ROMÂNIA

ASOCIAȚIA ROMÂNĂ DE SALUBRITATE ȘI PENTRU MANAGEMENTUL DEȘEURILOR

ISWA
International Solid Waste Association

FEAD
European Waste Management Association

Serviciile Publice

Rol, Responsabilitate și Performanță

Poziția și rolul specific al salubrizării și gestiunii deșeurilor municipale în cadrul sistemului serviciilor comunitare de utilități publice

A.R.S.M.D. — Patronatul Salubrității din România

27 ANI DE ACTIVITATE A.R.S.M.D

Asociația Română de Salubritate și pentru Managementul Deșeurilor — Patronatul Salubrității din România (ARSMD) reunește și reprezintă companii care desfășoară activități pe întreg lanțul serviciilor de salubritate și al managementului deșeurilor.

ARSMD este organizația reprezentativă a sectorului la nivel național.

27 ANI DE ACTIVITATE A.R.S.M.D

Rolul serviciului public de salubrizare

Salubrizarea este **infrastructură de sănătate publică**: colectarea și transportul trebuie să funcționeze **în fiecare zi**, indiferent de context.

Serviciu Public Esential

Nu poate fi întrerupt fără consecințe imediate: risc sanitar, tensiuni sociale, impact de mediu.

ASOCIAȚIA ROMÂNĂ DE SALUBRITATE ȘI PENTRU MANAGEMENTUL DESEURILOR
A.R.S.M.D.
27 ANI DE ACTIVITATE
A.R.S.M.D

Rolul serviciului public de salubrizare

La nivelul decidenților și al publicului trebuie să se conștientizeze și accepte faptul că **performanța acestui serviciu public esențial presupune costuri mari de investiții și, deopotrivă, costuri de operare pe măsură.**

Costuri Reale Mari

Performanța presupune costuri mari de investiții și costuri de operare pe măsură.

27 ANI DE ACTIVITATE A.R.S.M.D

Rolul serviciului public de salubrizare

În condițiile în care comunitățile locale beneficiare, prin bugetele locale, respectiv Statul prin bugetul general, nu au resurse suficiente pentru finanțarea acestor investiții, **soluția care se impune obiectiv este activarea investițiilor private.**

Necesită Investiții Private

Parteneriatul public-privat pe termen mediu și lung este soluția obiectivă.

27 ANI DE ACTIVITATE A.R.S.M.D

Rolul serviciului public de salubrizare

Parteneriatul public-privat, pe termen mediu și lung, operațional, cu reguli aplicabile și o arhitectură clară a responsabilităților și predictibilitatea recuperării investițiilor.

Salubritatea este INFRASTRUCTURA DE SĂNĂTATE PUBLICĂ

Costuri în creștere

Combustibili, energie, forța de muncă — toate cresc simultan, afectând operarea zilnică.

Putere de cumparare scazuta

Scăderea puterii de cumpărare a populației afectează gradul de încasare al operatorului și stabilitatea financiară.

Risc real de blocaj

Subfinanțarea în contextul crizei inflaționiste a creat un risc operațional concret.

Serviciul vital are nevoie de stabilitate financiară și guvernanță coerentă pentru a preveni crize cu efect imediat.

27 ANI DE ACTIVITATE A.R.S.M.D

Lanțul Responsabilităților, *Cele 4 verigi ale sistemului*

1

Generatorul de Deșeuri

Omul, gospodăria, instituția, compania

Prima si cea mai importantă verigă. Prevenire, reducere, separare la sursă.

2

Autoritatea Publică Locală

UAT și ADI

Organizează, contractează, monitorizează si finanțează.

3

Operatorul

Furnizorul de serviciu

Livrează zilnic. Necesită predictibilitate contractuală și financiară.

4

Nivelul Central

Guvern și Ministere

Mecanisme simple și rapide,
care țin pasul cu realitatea costurilor.

Cand verigile nu sunt sincronizate: costurile cresc, calitatea scade, tensiunea socială se amplifică.

27 ANI DE ACTIVITATE A.R.S.M.D

Realitatea Costurilor

3-7 EUR

/ persoană / lună — INSUFICIENT pentru a acoperi costurile reale

15-20 MIL. EUR

Investiții în utilaje pentru un municipiu de 250.000-300.000 loc.

Se poate recupera investiția în 5 ani??

Indiferent de forma de plată:

La TARIF

Restanțele cresc pe fondul scăderii puterii de cumpărare. Gradul de colectare scade.

La TAXĂ

Primăriile nu au resurse suficiente. Apar întârzieri mari de plată (90+ zile) către operator.

În ambele cazuri

Operatorul prestează în continuare, fără flux financiar, acumulând datorii. Nesustenabil.

27 ANI DE ACTIVITATE A.R.S.M.D

Protecția mediului impune investiții majore care nu pot fi ignorate.

Direcții Concrete

Măsuri pentru stabilizarea sectorului

6 Direcții Concrete pentru Stabilizarea Sectorului (1/2)

01	02	03
Finantarea sustenabilă	**Ajustare Automată de Tarife**	**Transparență în Factură**
Subfinanțarea structurală tratată ca risc de sistem. **Performanța începe cu recunoașterea costurilor reale.**	Mecanism periodic, pe indici publici (energie, carburanti, salarii). Reduce decalajul costuri/tarif.	Separare radicală: prestație vs. componente fiscale. Cetațeanul trebuie să înțeleagă clar ce plătește.

27 ANI DE ACTIVITATE A.R.S.M.D

6 Directii Concrete pentru Stabilizarea Sectorului (2/2)

04	05	06
Operatorul nu este Autoritate Fiscală	**Stabilizarea Fluxurilor Financiare**	**Investiții și Infrastructură**
Transferul conflictului stat-cetatean distorsioneaza responsabilitatile si afecteaza personalul.	Cont dedicat, termene predictibile, mecanisme anti-blocaj si clarificarea instrumentelor legale.	Min. 50% din Fondul pentru Mediu reinvestit în comunități: constientizare, infrastructră, utilaje, containere, digitalizare.

27 ANI DE ACTIVITATE A.R.S.M.D

Subiecte complementare

Capacitatea de plată a populației

Scăderea puterii de cumpărare crește restanțele și reduce colectarea — indiferent de forma de finanțare. Sunt necesare: transparență, încredere și mecanisme țintite de sprijin pentru gospodăriile vulnerabile (12–24 luni), astfel încât serviciul să rămână sustenabil.

Resursa umană în salubrizare

Munca este grea, continuă și cu expunere ridicată. Fără stabilitate financiară care să permită salarii competitive și retenție, deficitul de personal devine risc operațional direct. Nu pot exista servicii publice performante cu resursă umană tratată ca «cheltuială de tăiat».

Neutralitate concurențială

Atribuirile directe/in-house, fără respectarea condițiilor legale, distorsionează concurența și reduc presiunea pentru eficiență. ARSMD cere transparență, studii de oportunitate și analiză cost–beneficiu rigoroas pentru orice atribuire directă (curățenie, deszăpezire, DDD).

27 ANI DE ACTIVITATE A.R.S.M.D

Soluție de guvernanță: Platformă permanentă de dialog

ARSMD susține instituirea unei platforme permanente de dialog și decizie rapidă

- **Guvern și Ministere**
- **Autorități locale (UAT/ADI)**
- **Reglementatori**
- **Operatori de servicii**
- **Organizații profesionale (ARSMD)**
- **Reprezentanți cetățeni**

Obiectiv: decizie rapidă și coordonată, pe baza datelor din teren, cu obiective și termene clare

Deciziile în domeniul deșeurilor trebuie fundamentate pe date reale și pe experiența directă a celor care asigură serviciul.

Mesajul ARSMD — Concluzii

Performanta serviciilor publice nu se obține prin presiune și improvizație —

ci prin GUVERNANȚĂ STABILĂ.

- ✓ Finanțare predictibilă
- ✓ Mecanisme rapide de ajustare
- ✓ Transparență în arhitectura platii
- ✓ Investiții în infrastructură

ARSMD susține instituirea unei platforme permanente de dialog: Guvernul — autorități locale — reglementatori — operatori — organizații profesionale.

27 ANI DE ACTIVITATE A.R.S.M.D

Vă mulțumesc pentru atenție.

Dr. Ilie-Ionel CIUCLEA

Asociația Română de Salubritate și pentru Managementul Deșeurilor
Patronatul Salubrității din România — A.R.S.M.D.

Panel 1 | 3 Martie 2026

27 ANI DE ACTIVITATE A.R.S.M.D